

LOS EFECTOS DE LA CRISIS FINANCIERA DEL 2008 EN EL SECTOR FLORICULTOR COLOMBIANO.*

GARCIA MESTIZO, Yuli Paola**

2011

PALABRAS CLAVES:

Crisis financiera, Acuerdos comerciales, Sector floricultor, Exportaciones, Tasa Representativa del Mercado

DESCRIPCION:

El objetivo de la presente investigación es analizar los factores que se han visto afectados por la crisis financiera del 2008 y como estos a la vez afectan el sector floricultor Colombiano; se partió del estudio de la Crisis del 2008 en los Estados Unidos, sus antecedentes y como esta se contagia a América Latina, para enfocarse en el caso del sector floricultor Colombiano analizando los acuerdos con los que cuenta este sector y su comportamiento antes, durante y después de la crisis del 2008. Para finalizar con un análisis de las diferentes variables que se vieron afectadas por la crisis y que afectan el comportamiento de la economía colombiana en especial el sector Floricultor.

FUENTES:

Se consultaron un total de 26 referencias bibliográficas distribuidas así: Sobre el tema de crisis financiera: 9 libros; sobre el tema de Sector Floricultor: 2 páginas Web especializadas , 2 estudios de la Superintendencia de Sociedades; sobre el tema de los Acuerdos Comerciales: Pagina Web de proexport; sobre el tema de los efectos de la crisis en el sector floricultor: 4 páginas Web especializadas, 2 revistas, 2 estudios de la Superintendencia de sociedades, 1 estudio del

* PROYECTO PARTICULAR

** Estudiante de último semestre de la Facultad de Ciencias Empresariales, Programa de Administración de Negocios, con la asesoría de la profesora Violeta Zuluaga.

Banco de la Republica y 1 tesis de la Universidad Colegio Mayor De Nuestra Señora del Rosario

CONTENIDO:

En el proceso de investigación se partió de la revisión bibliográfica sobre la temática de la Crisis del 2008, sus antecedentes y la forma en que esta crisis se contagió a América Latina mediante el sector financiero, el comercio y las remesas. Igualmente se conceptualizó acerca del sector Floricultor, sus antecedentes, los aspectos relevantes como la generación de empleos, la producción de dicho sector, la localización de las empresas y relacionado con esto la importancia de este sector en la economía colombiana destacando la participación del sector agrícola en el Producto Interno Bruto nacional y a su vez la participación del sector floricultor en el PIB agropecuario, encontrando ubicado a el sector floricultor como el cuarto producto agrícola con participación en el PIB Agropecuario. Una vez realizado el estudio del sector se entra a analizar sus relaciones con el resto del mundo mediante el estudio de los acuerdos con los que cuenta Colombia para encontrar dos acuerdos de mayor importancia para el sector Floricultor, El Sistema General de Preferencias con la Unión Europea y el APTEA con los Estados Unidos el principal destino de las flores colombianas. Una vez encontrada la importancia de los Estados Unidos en el sector Floricultor Colombiano se realizó un análisis del comportamiento de la TRM y de las exportaciones en un periodo determinado buscando tener una perspectiva de lo que sucedió antes durante y después de la crisis por esta razón este análisis se realiza en el periodo comprendido entre el año 2006 y 2009, mediante el análisis de estos dos factores se evidencia una revaluación del peso y una disminución en las exportaciones de flores, lo cual sería el factor determinante en la disminución de los ingresos del sector ya que sumado a que se está recibiendo menos pesos por cada dólar también se está presentado una disminución en las exportaciones del sector.

METODOLOGIA:

Esta investigación se realizó mediante un rastreo documental cuantitativo analítico ya que la realización de esta investigación tiene como objetivo analizar la crisis y los efectos a los que el sector floricultor se ha tenido que enfrentar debido a la crisis que se presenta y que afecta el sector.

Para esto se presentan diferente información recolectada a través de diferentes autores, y entidades especializadas; para la recolección de datos relevantes, relacionados con la economía. Para posteriormente realizar una interpretación de los datos obtenidos a partir de la crisis que está viviendo el sector floricultor para hacer una correlación con el tipo de cambio y el desarrollo de las exportaciones en el periodo comprendido entre el 2006 al 2009.

CONCLUSIONES:

A nivel general, la crisis financiera que se presentó en el 2008 es un factor que afecta en gran medida al sector floricultor, esto principalmente debido a la baja en el precio del dólar, al ser los Estados Unidos el principal importador de las Flores Colombianas; esta baja en el precio se ve reflejado en los ingresos de este sector él cual está presentando perdidas en su estado de resultados, esto sumado a una disminución en las exportaciones debido principalmente a Estados Unidos se vio obligado a dejar de adquirir productos, es el caso de las flores.

Por lo anterior es importante tener en cuenta los costos y más aún la innovación alcanzando una mayor creación de valor en el producto, consiguiendo que los clientes se sientan más satisfechos por el valor agregado y puedan llevar a pagar más por el producto obteniendo mayores márgenes de rentabilidad para el sector.

Más sin embargo el problema que está presentando el sector floricultor tiene que estudiarse y buscar solucionarse no basado únicamente en las ventajas competitivas con las que cuenta, sino también mediante la búsqueda de nuevos mercados que estimulen la producción y comercialización de flores en el país y ligado con esto la posibilidad de que el mercado no esté tan expuesto a el comportamiento de una sola moneda.

ANEXOS:

No contiene

UNIVERSIDAD DE SAN BUENAVENTURA

Facultad de Ciencias Empresariales

Programa de Administración de Negocios



**LOS EFECTOS DE LA CRISIS FINANCIERA DEL 2008 EN EL SECTOR
FLORICULTOR COLOMBIANO**

YULI PAOLA GARCÍA

Bogotá, Colombia

2011

UNIVERSIDAD DE SAN BUENAVENTURA

Facultad de Ciencias Empresariales

Programa de Administración de Negocios



**LOS EFECTOS DE LA CRISIS FINANCIERA DEL 2008 EN EL SECTOR
FLORICULTOR COLOMBIANO**

YULI PAOLA GARCÍA

VIOLETA ZULUAGA

Coordinadora de Investigación

Trabajo para optar al título de:

Administradora de Negocios

Bogotá, Colombia

2011

Nota de aceptación

Firma del Presidente del Jurado

Firma del Jurado

Firma del Jurado

Bogotá, Noviembre de 2011

AGRADECIMIENTOS

En primera medida quiero dar gracias a Dios por permitirme cumplir esta meta y por darme la fuerza necesaria para no desfallecer, a mis padres Carmen y Pedro por su cariño, apoyo, y comprensión por guiarme y aconsejarme a lo largo de estos años, a mis hermanos Julián y Christian por su compañía y apoyo. Gracias a mi novio Oscar por cada una de sus palabras, por sus consejos, por escucharme y darme el ánimo para culminar esta meta, gracias a cada uno de ustedes por su amor, comprensión y cuidados, los quiero y este trabajo está dedicado a ustedes por cada uno de esos momentos que hemos compartido.

Gracias a mis profesores por cada una de sus enseñanzas, en especial a la profesora Violeta Zuluaga por su ayuda, pues fue de gran importancia para la realización de esta meta.

A mis amigos Diana, Jennifer, Jose, Hugo y Pablo por compartir conmigo cada momento a lo largo de estos cinco años, con su compañía el camino para lograr esta meta fue mucho divertido.

TABLA DE CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN.	.1
2. ANTECEDENTES.	.2
3. DEFINICIÓN DEL PROBLEMA.	.6
4. OBJETIVOS .	.7
Objetivo General.	.7
Objetivos Específicos.	.7
5. JUSTIFICACIÓN.	.8
6. METODOLOGÍA.	.10
7. REVISIÓN TEÓRICA DE LA CRISIS.	.12

Capitulo uno: las posibles antecedentes que generaron la crisis del 2008

Crisis del 2008.	.15
1 Antecedentes.	.15
1.1 Hipotecas Sub prime..	.15
1.2 Burbuja inmobiliaria. .	.16
1.3 Caída de los bancos. .	.16
2. Contagio de la crisis a América Latina. .	.17
2.1 Sector financiero. .	.17
2.2 Comercio. .	.17
2.3 Remesas. .	.18

Capitulo dos: El sector floricultor. 18

Antecedentes.	18
Sector Floricultor	19

Localización de Empresas.	22
El sector Floricultor y la economía colombiana.	25
Exportaciones.	28

Capitulo tres: Acuerdos con los que cuenta el sector floricultor

para tratar de mejorar las exportaciones a otros países.. . . .	30
1. Preferencias arancelarias.	30
1.1 Ley Andina de preferencias Arancelarias y Erradicación de la Droga; APDEA.	30
1.2 Sistema generalizado de preferencias para Los países andinos (SGP ANDINO).	30
2. Acuerdos Comerciales.	31
2.1 Comunidad Andina de Naciones (CAN).. . . .	33
2.2 Acuerdo de complementación económica con Chile.	34
2.3 Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI).	34
2.4 Comunidad del Caribe (CARICOM).	35
2.5 Acuerdo de Complementación económica Mercosur y Colombia.	35
2.6 Área de libre Comercio de las Américas (ALCA).	36
2.7 Colombia en la Cuenca del Pacifico.	36

Capitulo cuatro: los efectos de la baja en el precio

del dólar en el sector floricultor. 37
Comportamiento del peso frente al dólar. 37
Exportaciones de flores colombianas 2006 – 2009. 39
TRM Vs Exportaciones. 40

Estado de resultados sector floricultor. 42
Ingresos Vs TRM. 43
8. CONCLUSIONES. 44
9. BIBLIOGRAFIA. 46

INDICE TABLAS

TABLA N° 1	CRISIS Y SU DURACION	14
TABLA N° 2	PRINCIPALES PAISES EXPORTADORES DE FLORES	20
TABLA N° 3	EMPRESAS DE FLORES REGISTRADAS POR DEPARTAMENTO.....	23
TABLA N° 4	EXPORTACIONES NO PRINCIPALES	27
TABLA N° 5	ESTADO DE RESULTAODS SECTOR FLORICULTOR 2006-2009	42

INDICE GRAFICAS

GRAFICA N° 1	EXPORTACIONES COLOMBIANAS	3
GRAFICA N° 2	PARTICIPACION EN EL MERCADO ESTADOUNIDENSE SEGÚN DESTINO DE LAS FLORES.....	5
GRAFICA N° 3	TASA DE DESEMPLEO	9
GRAFICA N° 4	EMPRESAS REGISTRADAS POR DEPARTAMENTO.....	23
GRAFICA N° 5	PORCENTAJE DE EMPLEOS GENERADOS POR EL SECTOR FLORICULTOR	24
GRAFICA N° 6	PRODUCTO INTERNO BRUTO COLOMBIANO	25
GRAFICA N° 7	PARTICIPACION DE LA AGRICULTURA EN EL PIB COLOMBIANO	26
GRAFICA N° 8	PRINCIPALES DESTINOS DE EXPORTACIONES COLOMBIANAS	29
GRAFICA N° 9	DESTINOS DE LAS EXPORTACIONES DE FLORES COLOMBIANAS	29
GRAFICA N° 10	HISTORICO TRM.....	37
GRAFICA N° 11	EXPORTACIONES NETAS DE FLORES COLOMBIANAS 2006-2008.....	39
GRAFICA N° 12	TRM Vs EXPORTACIONES.....	40
GRAFICA N° 13	INGRESOS DEL SECTOR FLORICULTOR Vs TRM	43

1. INTRODUCCION

Las crisis financieras son eventos coyunturales que cada vez se están presentando con más frecuencia, por esta razón, el estudio se centrara en la crisis del 2008 la cual tuvo su origen en los Estados Unidos y ocasiono repercusiones en todo el mundo, para luego empezar a enfocar el trabajo en el caso Colombiano y en las exportaciones que se realizan hacia Estados Unidos pero en especial para el caso de este estudio, las exportaciones de flores las cuales se está viendo afectada no solamente por la disminución en estas, sino también por la desvalorización del dólar frente al peso lo cual conlleva a una disminución de los ingresos del sector . Además de esto se podrá evidenciar las repercusiones que esta ha tenido en el empleo del país.

Relacionado con esta situación de estudiara los beneficios que el gobierno ha implementado buscando de esta forma dar beneficios a los Exportadores.

Por otra parte y a raíz de estos acontecimientos de realiza una investigación en este trabajo de grado que busca llegar a conclusiones que determinen el porqué estos acontecimientos afecta el sector y las alternativas con que se puede llegar a contar para contrarrestar estos acontecimientos.

LOS EFECTOS DE LA CRISIS FINANCIERA DEL 2008 EN EL SECTOR FLORICULTOR COLOMBIANO: CASO DE LAS EXPORTACIONES.”

2. ANTECEDENTES

El centro de nuestro estudio, la crisis del 2008 en la cual se nombran diferentes causas que con llevaron a que esta crisis se desarrollara. Entre los antecedentes que se pueden mencionar que influenciaron para que se presentara la crisis financiera fueron: la burbuja inmobiliaria, la cual se presentó después de que el mercado de los Estados Unidos llegara a su máximo en julio de 2006, para que posteriormente se presentara un descenso considerable en el precio de los inmuebles, debido al gran tamaño de esta burbuja la vivienda estaba sobrevalorada cerca del 50% lo que significaba que cualquiera que hubiera comprado una casa durante un pico de la burbuja iba a terminar con una hipoteca más cara que la casa, por esta razón para los compradores de la vivienda era mucho más factible salirse de la hipoteca suponiendo que saldrán adelante después de haber perdido la casa. Ya que si la casa vale menos que la hipoteca no hay forma de reponerle al prestamista. Otro de los antecedentes que llevaron a la explosión de la crisis financiera del 2008 fue a causa de las hipotecas subprime las cuales son prestamos que le son asignados a personas con poca capacidad de pago, por esta razón se consideran de alto riesgo. Y debido al no pago de esta clase de hipotecas las entidades financieras entraron en crisis, ya que los deudores no tuvieron la capacidad para pagar sus obligaciones.

Relacionado con estos acontecimientos Estados Unidos se vio envuelto en la crisis y al ser éste una de las más grandes potencias económicas, esto se vio reflejado en la economía de todo el mundo, debido principalmente a la globalización y en el caso de Colombia a la amplia conexión que tiene principalmente con el mercado de Estados Unidos.

GRAFICA N° 1

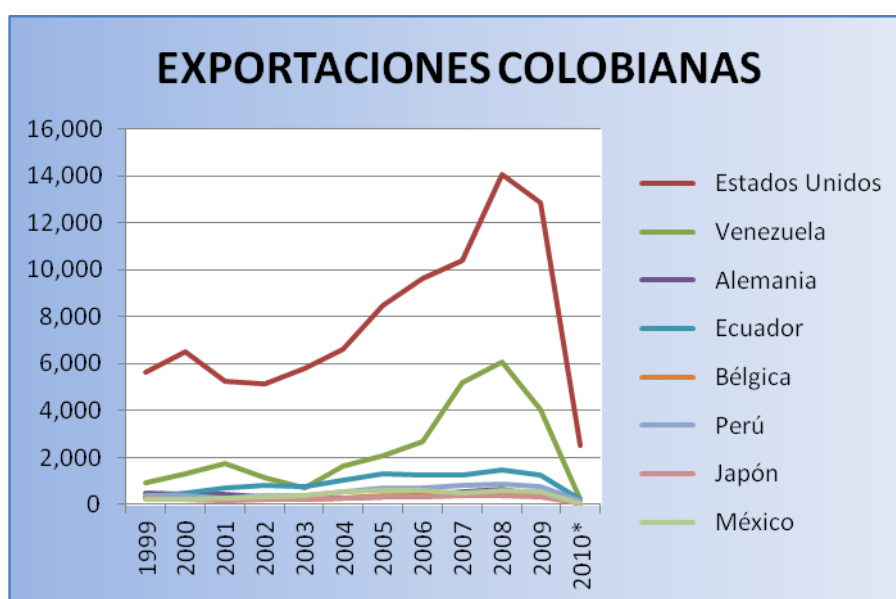


Grafico N° 1 datos tomados de Dian – Dane (2010)

Es por esta razón, que a continuación se analizarán los efectos que esta crisis ha generado en Colombia, y en el caso de las exportaciones, las cuales se vieron afectadas negativamente, ya que como se menciona anteriormente es Estados Unidos uno de los principales países con el que Colombia tiene relaciones comerciales y el principal destino de las flores colombianas.

De las importaciones de flores que realiza Estados Unidos el 66% de estas, son flores Colombianas y llegan a un total de US\$857.7 millones por concepto de compra de aproximadamente 167.887 toneladas. Además de ser el tercer importador mundial de flores después de el Reino Unido Y Alemania. Importando cerca de US\$1.046.000 equivalente a una participación del 14.74% del total de las importaciones mundiales (Pacific Credit Rating: informe sectorial; Ecuador sector florícola)

Es por esta razón, que a continuación se analizarán los efectos que esta crisis ha generado en Colombia, y en especial el caso de las exportaciones del sector floricultor, ya que como se menciono anteriormente es Estados Unidos uno de los principales países con el que Colombia tiene relaciones comerciales y el principal destino de las flores colombianas.

GRAFICA N° 2

Participación en el mercado Estadounidense según destino de las flores

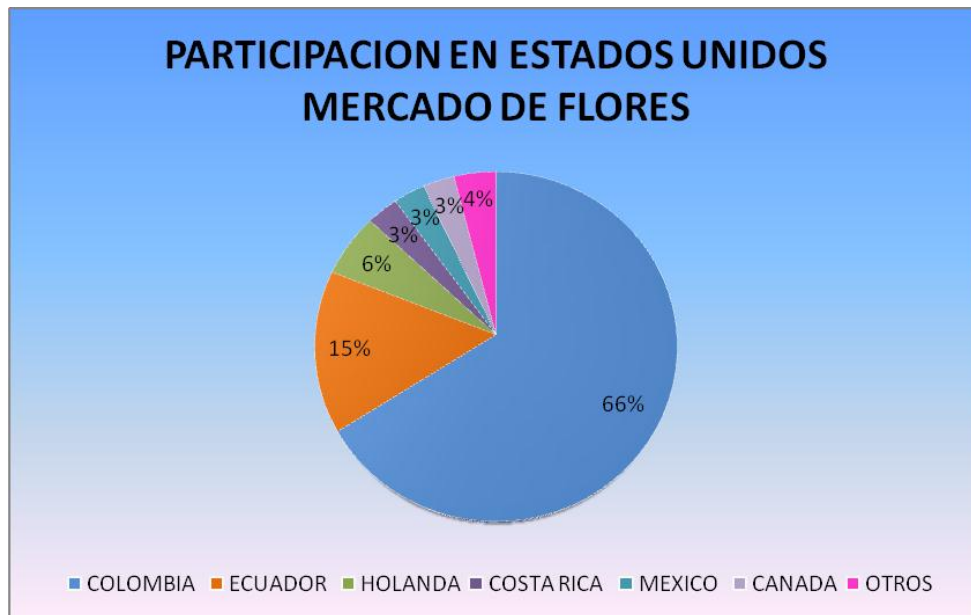


Gráfico N° 2 datos tomados del ICA Fuente Asocolflores

De las importaciones de flores que realiza Estados Unidos el 66% de estas, son flores Colombianas y llegan a un total de US\$857.7 millones por concepto de compra de aproximadamente 167.887 toneladas. Además de ser el tercer importador mundial de flores después de el Reino Unido y Alemania. Importando cerca de US\$1.046.000 equivalente a una participación del 14.74% del total de las importaciones mundiales (Pacific Credit Rating: informe sectorial; Ecuador sector florícola).

3. DEFINICION DEL PROBLEMA

¿Cómo se ven afectadas las exportaciones del sector floricultor en Colombia a causa de la crisis financiera que se presentó en el año 2008?

4. OBJETIVOS

OBJETIVO GENERAL

Analizar de qué forma la crisis financiera ha afectado la productividad del sector floricultor Colombiano.

OBJETIVOS ESPECIFICOS

- ✓ Estudiar los posibles antecedentes que generaron la crisis del 2008 y las repercusiones de esta en las exportaciones del sector floricultor.
- ✓ Identificar los diferentes países con los que Colombia tiene tratados o acuerdos comerciales y los principales importadores de flores colombianas.
- ✓ Examinar la TRM y determinar qué efectos económicos presenta y como afecta el sector floricultor.

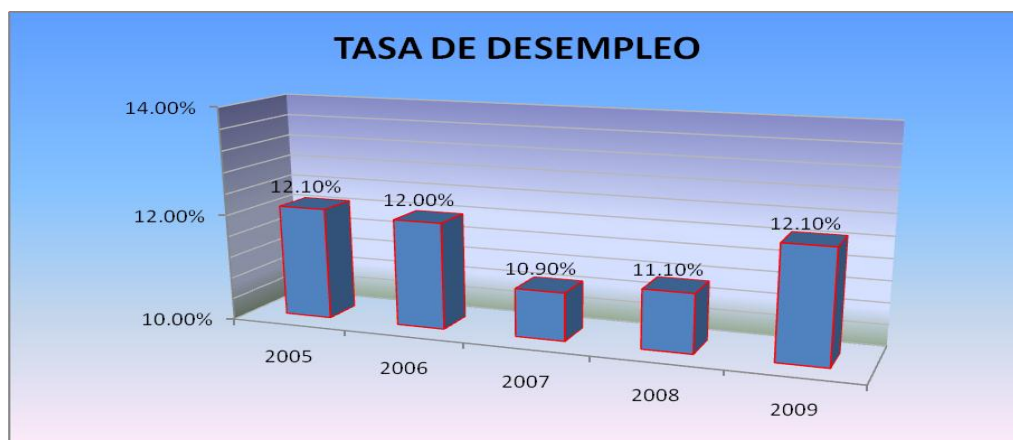
5. JUSTIFICACIÓN

El principal motivo para la realización de este trabajo, se basa en el hecho de que en la familia se cuenta con una pequeña empresa de cultivo de flores, la cual se ha visto afectada debido a que la gran mayoría de rosas producidas son exportadas a los Estados Unidos.

Basado en esto el presente proyecto de grado apunta a realizar un análisis de la incidencia de la crisis del 2008 en el sector floricultor colombiano en especial el análisis de las exportaciones bajo un esquemas de entendimiento inducido al descubrimiento del concepto y precisando su significado, pero sobre todo, resaltando los nexos que se deben considerar entre la crisis y el nivel de exportaciones del sector floricultor.

Por otra parte es importante tener en cuenta que relacionado con este tema, se encuentran otros factores económicos, que también se ven influenciados por el buen o mal desempeño que experimente el sector floricultor, no únicamente relacionado con el ingreso de las compañía, sino con aspectos relacionados con la economía del país, como es el caso del desempleo, el cual es un aspecto que se considera uno de los que más se puede llegar a ver más afectado con las exportaciones, ya que según Asocolflores la Asociación Colombiana de Exportadores de Flores que reúne a más de 200 afiliados ubicados en la sabana de Bogotá, en el área de Rionegro (Antioquia), el viejo Caldas y el Valle del Cauca. “La floricultura colombiana genera cerca de 200.000 empleos directos e indirectos y el 25% de las plazas laborales femeninas en el sector rural.”

GRAFICA N° 3



Fuente: datos tomados de DIAN- DANE

como se muestra en la grafica No 3, el desempleo a estado en aumento pasando de un 10.9% en el 2007 a un 12.10% en el 2009; razon por la cual se puede inferir que existe una alta correlacion entre el desempleo y el sector floricultor, ya que en los tres ultimos años han sido despedidos 18.000 trabajadores y los empresarios dicen que otros 200.000 empleos estan en riesgo de perdese. Este año van 5.500 nuevos desempleados en este sector esto teniendo en cuenta que se han cerrado no menos de doce empresas desde el 2008 y otras se estan acogiendo a la Ley 116 de insolvencia empresarial. (Caída del precio del dólar ha dejado sin trabajo a miles de colombianos, especialmente del sector floricultor. (portafolio.com). bogota (7, Oct., 2010) <http://www.portafolio.co/archivo/documento/CMS-8100382>) y a pesar de contar con políticas de empleo encaminadas a promover la búsqueda de nuevos mercados para nuestros productos y servicios, a través de una política muy activa de integración económica en el resto del mundo.

6. METODOLOGIA

Esta investigación se realizó mediante un rastreo documental cuantitativo analítico ya que la realización de esta investigación tiene como objetivo analizar la crisis y los efectos a los que el sector floricultor se ha tenido que enfrentar debido a la crisis que se presenta y que afecta el sector.

Para esto se presentan diferente información recolectada a través de diferentes autores, y entidades especializadas; para la recolección de datos relevantes, relacionados con la economía.

A continuación se describe el procedimiento que se llevaron a cabo en la construcción de este trabajo de grado.

- Fase 1: Investigación documental.
 - Fase 2: Conceptualización
 - Fase 3: Análisis
-
- **Investigación Documental**

En primer medida se realizó una revisión de los aspectos relevantes relacionados con la crisis financiera del 2008 y de hechos que conllevaron a explosión de la crisis financiera mediante la consulta de libros, informes del Banco de la Republica.

Se estudio los mecanismos con que cuenta Colombia para incentivar las exportaciones del sector floricultor a determinados países y una vez realizado esto se realizo una revisión del sector floricultor y como se está

viendo influenciado por la crisis y los efectos de la tasa de cambio en el sector floricultor.

- **Conceptualización**

En este procedimiento, basándose en el anterior se realizó el análisis de la crisis, los antecedentes entre los que se encuentran las hipotecas subprime, la burbuja inmobiliaria y los efectos que estas tuvieron en los bancos, para que esto se viera reflejado en la economía estadounidense y mundial.

Para conceptualizar aun más el tema se identificaron los diferentes países con los que Colombia posee tratados o acuerdos comerciales para posteriormente conocer el porcentaje que ocupan las exportaciones de flores a estos países. Para terminar con un análisis de las exportaciones del sector floricultor y que factores están influenciando en el comportamiento de estas.

- **Análisis**

En este paso como su nombre lo indica se realizó el análisis de los datos recolectados en los anteriores procedimientos para realizar una interpretación de los datos obtenidos a partir de la crisis que está viviendo el sector floricultor para hacer una correlación con el tipo de cambio y el desarrollo de las exportaciones en el periodo comprendido entre el 2006 al 2009. Para finalizar con la obtención de conclusiones claras basadas en la confrontación de datos obtenidos

7. REVISION TEORICA

En primera medida, es importante tener claro la definición de crisis, por esta razón se empezara por enunciar algunas definiciones con el fin de obtener un conocimiento más amplio acerca de este tema para poder adentrarnos más en el tema principal de este trabajo.

“Anormalidad producida por la tensión o agudización de un proceso. Por lo general se entiende por crisis el período de transición decisivo, cuando una situación se resuelve afirmativa o negativamente. Por lo general, en economía, el término se aplica a las manifestaciones de depresión, de pánico o de falta de consumo.” (Diccionario Económico de Nuestro Tiempo recopilado por Manuel Serra Moret).

“La crisis no tienen otra significación más que ser el momento en que se verifica la reducción de la tasa de beneficio” (Hilferding, 1973: 288).

“Las crisis financieras internacionales incluye una serie de elementos críticos, especulación, expansión monetaria, aumento del precio de los activos seguido de un descenso en picada de la precipitación hacia el dinero.” (Kindleberger, 1989:19)

Ahora bien, teniendo en cuenta las anteriores definiciones de crisis y para este caso la definición más conveniente sería: una crisis es un momento coyuntural en el cual se ven afectadas negativamente diferentes variables que inciden en la economía de un país o del mundo; ya que en el momento en que se presente una crisis en un país determinado este puede llegar a contagiar a otros debido principalmente a la globalización y dependiendo de la importancia de la economía del país en el mundo será el tamaño de la crisis.

Teniendo claro el concepto de crisis es importante adentrarnos un poco más en este tema; teniendo en cuenta el gran número de estos acontecimientos que se han presentado a lo largo de la historia, como se puede mostrar en el cuadro que a continuación se presenta, siendo notoria el caso de la crisis de 1980 en Estados Unidos, la que tuvo una mayor duración la cual fue alrededor de trece años.

TABLA N° 1

Crisis y su duración

PAIS	INICIO	FIN	DURACIÓN
ARGENTINA	1980	1982	3
ARGENTINA	2001	2002	2
BRASIL	1990	1990	1
BRASIL	1994	1999	6
CHILE	1981	1987	7
COLOMBIA	1982	1985	4
COREA	1997	2002	6
COSTA DE MARFIL	1988	1991	4
ECUADOR	1995	2002	8
E.E.U.U	1980	1992	13
FILIPINAS	1981	1987	7
INDONESIA	1997	2002	6
ITALIA	1990	1995	6
JAPON	1992	2002	11
MALASIA	1997	2001	5
MEXICO	1982	1982	1
MEXICO	1994	1997	4
NORUEGA	1987	1993	7
SUECIA	1990	1993	4
SUIZA	1995	1995	1
TAILANDIA	1997	2002	6
TURQUIA	1994	1994	1
TURQUIA	2000	2002	3
URUGUAY	1981	1985	5
VENEZUELA	1993	1997	5

(LA CRISIS FINANCIERA Colombiana en los años noventa; Fogafin. 2009)

CAPITULO UNO

Posibles antecedentes que generaron la crisis del 2008.

CRISIS DEL 2008

Ahora bien la crisis que nos compete y en la cual ahondaremos aun más es la crisis del 2008, y, para el estudio de esta comenzaremos con enunciar algunos de los antecedentes que llevaron a que esta crisis se presentara.

ANTECEDENTES

Entre los antecedentes que más son nombrados en esta crisis se encuentran las hipotecas sub prime las cuales son prestamos que le son asignados a personas con poca capacidad de pago por esta razón se consideran de alto riesgo. Y como consecuencia de la realización de estos prestamos y el no pago de esta clase de hipotecas, las entidades financieras entraron en crisis, debido a que los deudores no tuvieron la capacidad para pagar sus obligaciones.

Este mecanismo funcionó en Estados Unidos porque las hipotecas son de insolvencia es decir que realizan los préstamos sin necesidad de sustentar recursos, por tal razón si un propietario deja de pagar, los acreedores embargarán la casa y no irán contra las otras propiedades o los ingresos del hipotecado. (Tamames Ramón, (2009) *Para salir de la crisis global: análisis y soluciones* pp. 12)

La burbuja inmobiliaria que se presentó en los Estados Unidos fue otra de los elementos para que posteriormente se presentara el estallido de la crisis financiera, en este sentido se puede mencionar que la burbuja inmobiliaria se empezó a inflar en el momento en que los precios de las viviendas empezaron a subir. ¿Pero por qué ocurrió esto? Este aumento en el precio se justificaba porque las tasas de interés estaban muy bajas, lo cual hacía atractivo comprar casas. Debido a estas tasas de interés tan bajas los estadounidenses, compraron casas con dinero prestado (Krugman Paul, (2009) *De vuelta a la economía de la gran depresión y la crisis del 2008* pp.185)

Los anteriores acontecimientos abonaron el terreno para que se presentara el estallido de la crisis, la cual tomo más fuerza en el momento en que los bancos empezaron a presentar problemas, debido a los riesgos que habían asumido.

Y influenciada por la globalización se presento un efecto contagio en la economía de otros países, ya que los países tiene diferentes tipos de intercambios comerciales; de negocios globales basados en la necesidad de las compañías de buscar nuevos mercados para aumentar sus utilidades. (Poratti, G (2010) *El shock del siglo XXI; editorial red universitaria p.99*).

Pero este efecto se hizo más evidente en el momento de la caída del un prestigioso banco británico, el Northern Rock Bank, el cual en determinado momento no tuvo la capacidad de cumplir con sus obligaciones. (Toussaint, Eric, (2008) *El banco del sur y la nueva crisis internacional, editorial el viejo topo. p 164*)

Contagio de la crisis a América latina

- **Sector financiero**

Desde sus inicios la crisis se ha manifestado en el sector financiero y como consecuencia de las relaciones que tengan los sistemas financieros nacionales con el sistema financiero internacional, y sobre todo con el norteamericano, del mismo modo será la gravedad en este sector. (SELA (2008) La crisis financiera del 2008: análisis y propuesta del SELA.

[Documento WWW]. URL <http://www.redem.buap.mx/docdiscusion/crisis/lacrisisfinancieradel2008.pdf>

Es posible que algunos bancos latinoamericanos y caribeños, sobre todo los que pertenecen a grupos financieros internacionales, estén relacionados con activos tóxicos, lo cual los haría atravesar situaciones difíciles y, por ende, provocar algún tipo de estrés en los sistemas financieros nacionales

- **A través del comercio**

Como ya se había mencionado la crisis afecta a Latinoamérica debido a la notable relación que Estados Unidos tiene con estos países en especial con Colombia puesto que es Estados Unidos el más grande importador de productos Nacionales.

- **Remesas**

Este tipo de flujos totalizó US \$ 65.482 millones en 2007, y poco más del 70% procedía de EUA. En general, las remesas se han constituido en la segunda fuente de financiamiento externo para las economías de la región, sólo superadas por los flujos de inversión extranjera directa. (SELA (2008) La crisis financiera del 2008: análisis y propuesta del SELA. *[Documento WWW]. URL [http:// www.redem.buap.mx/docdiscusion/crisis/lacrisisfinancieradel2008.pdf](http://www.redem.buap.mx/docdiscusion/crisis/lacrisisfinancieradel2008.pdf)*)

CAPITULO DOS

SECTOR FLORICULTOR COLOMBIANO

ANTECEDENTES:

La actividad floricultora Colombiana empezó a desarrollarse a partir de la década de los 60's, con el aprovechamiento de ventajas de costos y climáticos con las que cuenta ciertas partes del territorio Colombiano en especial en sector de la Sabana de Bogotá y Rionegro Antioquia, las cuales para esta época contaban con terrenos muy fértiles y una temperatura adecuada para la producción de flores; por otra parte en la parte de costos de producción y la mano de obra con que cuenta el

sector floricultor Colombiano son bajos, al igual que el envió a Miami. Para la época de los 80's el sector floricultor logro exportar el 80% de su producción total hacia el que hoy es su principal importador de Flores Estados Unidos. Bajo estas condiciones apropiadas para su desarrollo, el sector fue convirtiéndose en una de las principales actividades del sector agropecuario. El 26 de enero 1973, once empresas exportadores de flores decidieron crear un gremio que representara sus intereses frente al Gobierno Nacional y frente a organizaciones Gubernamentales e internacionales, además de brindar apoyo en cuanto a logística y transporte y bienestar social. A dicha agremiación le dieron el nombre de "Asociación Colombiana de Exportadores de Flores, Asocolflores (DANIES LACOUTURE, Rodolfo. Sector floricultor en Colombia 1995 – marzo de 2005. [En línea]. 2005. Disponible:http://sirem.supersociedades.gov.co/SIREM/files/estudios/FLORES_1.pdf)

SECTOR FLORICULTOR

Para empezar a centrar el tema de este trabajo es importante tener un conocimiento de lo que es hoy en día es el sector floricultor colombiano, este sector ha sido por muchos años un ejemplo de esfuerzo del empresario colombiano contribuyendo en gran medida a la generación de empleo y de divisas, logrando ubicar a Colombia como el segundo exportador de flores a nivel mundial después de Holanda.

TABLA N° 2

Principales Países Exportadores

RANKING	EXPORTADORES	VALOR EXPORTADO (US\$ MILES)	PARTICIPACION EN EXPORTACIONES MUNDIALES
1	HOLANDA	3.944,61	56.38%
2	COLOMBIA	1.114,88	15.93%
3	ECUADOR	527,12	5.76%
4	KENYA	313,41	4.48%
5	ITALIA	91,49	1.31%
6	BÉLGICA	87,31	1.25%
7	ISRAEL	83,06	1.19%
8	INDIA	80,50	1.15%
9	TAILANDIA	79,22	1.13%
10	ESTADOS UNIDOS	73,10	1.04%
	ESTIMACION MUNDIAL	6.996,86	100%

Fuente: Trade Map Elaboración PCR- Pacific Credit Rating

Esto basado en una política de diversificación del producto llegando a comercializar más de 125 variedades entre las que se encuentra principalmente las cinco variedades tradicionales

- Las rosas
- Los claveles
- Los crisantemos
- Las orquídeas
- Las flores exóticas¹

Aumentando con esto el área para el cultivo a nivel mundial de 200.000 hectáreas en el 2001, y la incursión de nuevos competidores en el mercado como es el caso de Ecuador, Kenia y Chile. (Danies, R (2005) Informe sector floricultor en Colombia 1995 – marzo de 2005. [Documento WWW]. URL http://sirem.supersociedades.gov.co/SIREM/files/estudios/FLORES_1.pdf)

No obstante las exportaciones de flores colombianas se veían limitadas a fechas especiales como lo son el día de San Valentín, el día de acción de gracias y algunas otras fechas, pero en los últimos años Colombia se ha constituido en el principal proveedor de flores a los Estados Unidos, y adicional

¹ Que están tomando gran fuerza entre los compradores debido a su durabilidad y variedades

a esto se ha buscado ampliar el mercado buscando llegar a otros países. Entre los aspectos a resaltar según ASOCOLFLORES se encuentran:

- La floricultura genera 182.174 empleos (98.641 directos/ 83.533 indirectos)
- El sector floricultor cuenta con cerca de 7.290 hectáreas de producción
- La mayor parte de la fuerza laboral está compuesta por mujeres (60%)
- El 95% de la producción es exportada
- La floricultura es el primer renglón de exportaciones agrícolas no tradicionales de Colombia
- Las flores representan 75% de la carga aérea que exporta Colombia
- Colombia es el primer exportador mundial de claveles

LOCALIZACIÓN DE EMPRESAS

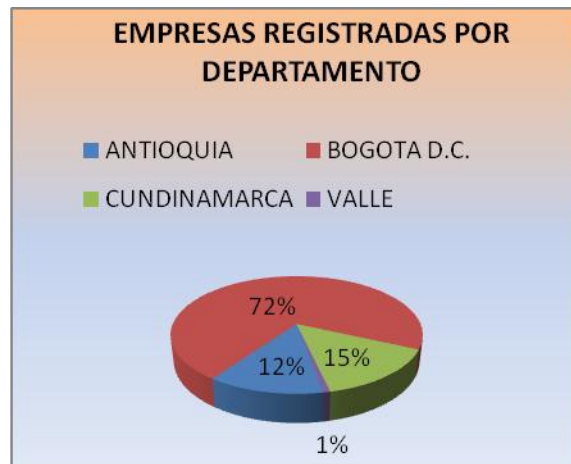
El sector floricultor es un gremio de gran importancia para el país, pero lo es aún más para el departamento de Cundinamarca puesto que es en este sector que se concentra el mayor porcentaje de estas empresas, ya que según el consolidado de la Superintendencia de Sociedades en Bogotá y Cundinamarca se encuentran registradas el 87% de las empresas.

TABLA N° 3

DEPARTAMENTO	N° DE EMPRESAS REGISTRADAS
ANTIOQUIA	31
BOGOTA D.C.	178
CUNDINAMARCA	36
VALLE	2
TOTAL	247

Fuente: Superintendencia de Sociedades

GRAFICA N° 4



Fuente: Superintendencia de Sociedades

Teniendo claro donde se encuentran localizadas la mayor cantidad de empresas del sector floricultor, entraremos a estudiar otros aspectos, que están relacionados con el número de empresas y su ubicación; como lo es la generación de empleos siendo un poco las específico en cuanto al lugar.

Para ver la importancia del sector floricultor en la generación de empleo de Cundinamarca es indispensable analizar la siguiente grafica en la cual se detalla el porcentaje (%) de empleos generado por este gremio.

GRAFICA N° 5



Fuente: Asocolflores

En el siguiente cuadro se muestran las exportaciones no principales de Colombia en millones de dólares y la participación porcentual para los años de 2008 y 2009 y la variación de estos.

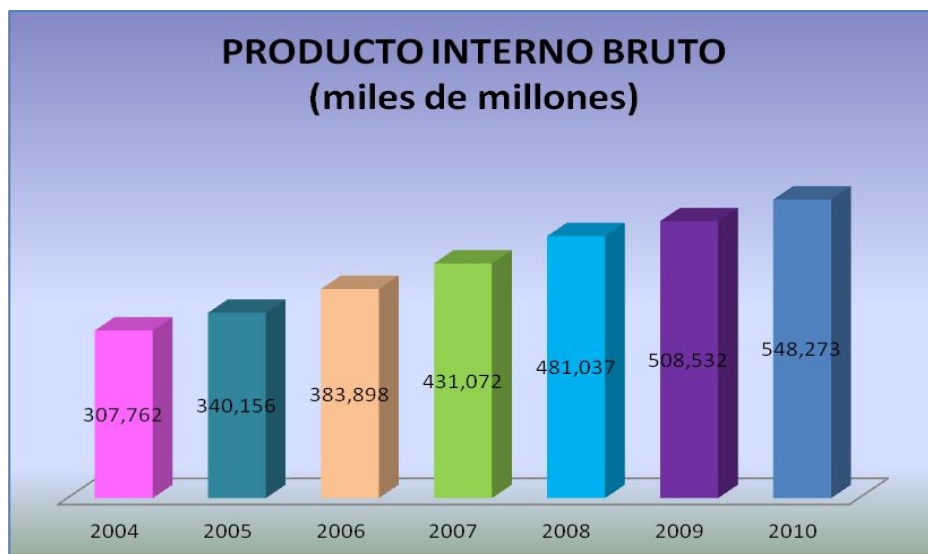
Las exportaciones de flores se encuentran en el sector agropecuario siendo el renglón de mayor participación porcentual para los dos años, a pesar de que

este renglón presentó una disminución en las exportaciones de un año con respecto al anterior.

EL SECTOR FLORICULTOR Y LA ECONOMIA COLOMBIANA

El sector floricultor colombiano es parte importante en la agricultura y hoy en día ocupa el segundo renglón en la economía no tradicional en el país. Por esto es importante conocer la participación del sector en la economía del país.

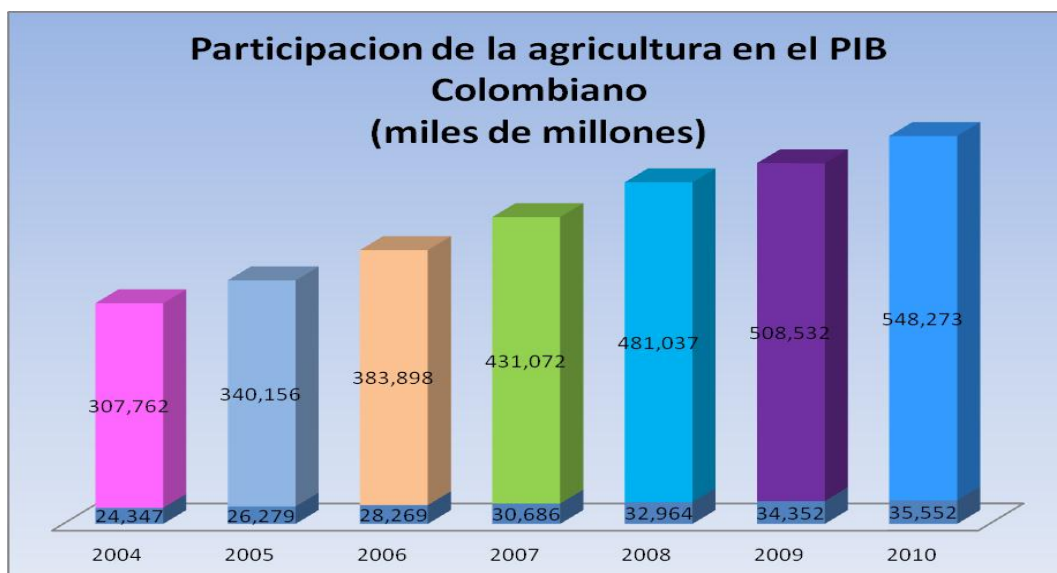
GRAFICA N° 6



Fuente: Banco de la Republica - Departamento Administrativo Nacional de Estadística - DANE.

Ahora bien para el caso de la agricultura.

GRAFICA N° 7



Fuente: Banco de la Republica - Departamento Administrativo Nacional de Estadística - DANE

TABLA N° 4

EXPORTACIONES NO PRINCIPALES SEGUN DOCUMENTOS UNICOS DE EXPORTACION

ENERO-DICIEMBRE

	Millones de dólares		Participación Porcentual		Variación	
	2008	2009	2008	2009	Absoluta	(%)
TOTAL	17.623,1	14.900,5	100,0	100,0	-2.722,6	15,4
1. Sector Agropecuario	3.203,6	2.906,2	18,2	19,5	-297,3	-9,3
Algodón	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	N.A.
Arroz	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	N.A.
Banano	654,4	837,0	3,7	5,6	182,7	27,9
Flores	1.094,5	1.049,2	6,2	7,0	-45,2	-4,1
Frutas, legumbres y raíces	151,8	89,0	0,9	0,6	-62,8	41,4
Carne de res	550,0	319,5	3,1	2,1	-230,4	41,9
Tabaco	17,2	13,6	0,1	0,1	-3,5	20,5
Pescados muertos	96,2	88,8	0,5	0,6	-7,4	-7,7
Crustáceos y moluscos	81,8	67,8	0,5	0,5	-14,0	17,1
Otros	557,8	441,2	3,2	3,0	-116,6	20,9
2. Sector Industrial	12.879,2	9.983,1	73,1	67,0	-2.896,1	22,5
3. Sector minero	1.540,3	2.011,2	8,7	13,5	470,9	30,6

N.A.: No Aplica

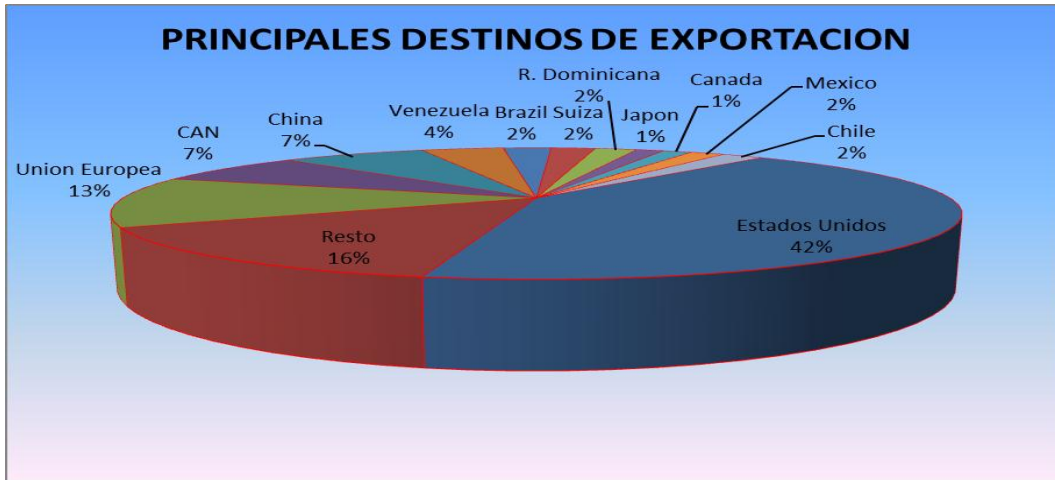
Fuente: Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE)

Aunque se evidencia una disminución en las exportaciones en el año 2009 con respecto al año inmediatamente anterior esta disminución no es muy considerable y es importante tener en cuenta que Colombia con una serie de preferencias arancelarias y tratados de libre comercio lo cual contribuye en gran medida a implementar las exportaciones.

EXPORTACIONES

Para realizar un análisis de las exportaciones de Colombia y en especial del sector floricultor es importante tener claro que este sector cuenta con una serie de ventajas que hacen que este sector sea más competitivo basado en los costos internos y externos; por parte de los costos internos es importante mencionar la mano de obra no calificada y por tal razón esta mano de obra es más barata y las condiciones climáticas con las que cuenta el país pues al no tener estaciones climáticas cuenta con una ventaja frente a otros países que ven aumentados sus costos debido a la necesidad de implementar invernaderos con altos costos energéticos y de infraestructura.
(<http://www.banrep.gov.co/docum/ftp/borra170.pdf>)

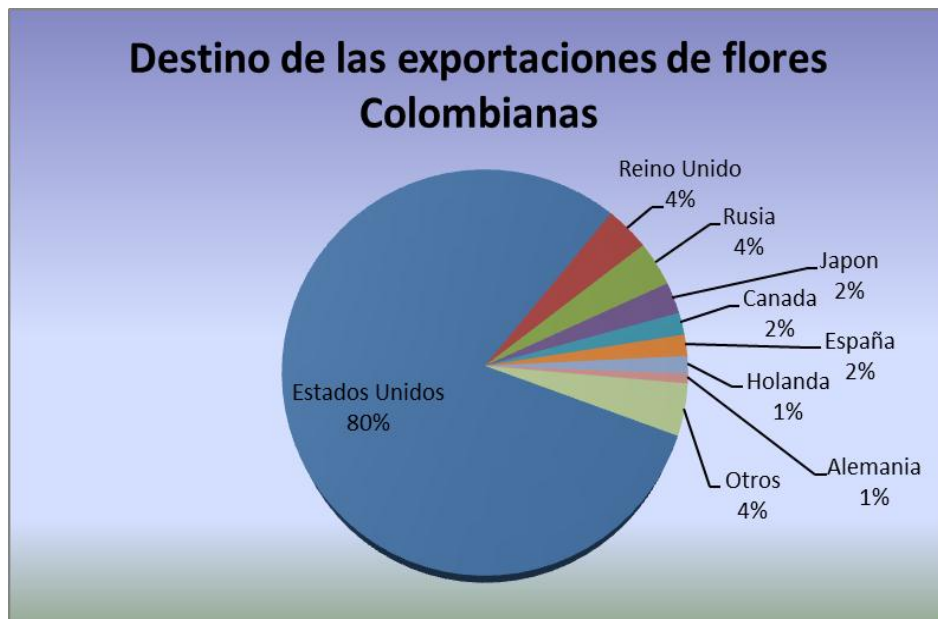
GRAFICA N° 8



Fuente: DANE-DIAN

Para el caso de las exportaciones de flores estas tiene principalmente ocho destinos

GRAFICA N° 9



Fuente: DANE-DIAN

CAPITULO TRES

Acuerdos con los que cuenta Colombia

1. PREFERENCIAS ARANCELARIAS

1.1 LEY DE PREFERENCIAS ARANCELARIAS Y ERRADICACION DE LA DROGA (APDEA)

La ley Andina de preferencias Arancelarias y Erradicación de la Droga; APDEA ofrece un tratado libre de aranceles a diferentes países entre los que se encuentra Colombia. Esta ley está en vigencia a partir del 6 de agosto de 2002 con la firma de la Ley comercial por parte del presidente Bush.

1.2 SISTEMA GENERALIZADO DE PREFERENCIAS PARA LOS PAÍSES ANDINOS (SGP ANDINO)

El SGP Andino es un régimen especial unilateral que otorga la Unión Europea a Colombia y a otros países, dentro del marco del SGP comunitario aplicado a los países en desarrollo. Los países que conforman la Unión Europea son:

- Alemania
- Austria
- Bélgica
- Chipre
- España
- Eslovaquia
- Estonia
- Eslovenia

- Francia
- Grecia
- Hungría
- Irlanda
- Letonia
- Lituania
- Luxemburgo
- Malta
- Polonia
- Portugal
- Reino Unido
- Republica Checa

El sistema contempla la rebaja del 100% del arancel aduanero para cerca del 90% de las importaciones provenientes de los países andinos; además cubre todos los productos agrícolas beneficiando de esta forma las exportaciones del sector floricultor y marinos. Colombia se ha beneficiado con este acuerdo con una reducción de aranceles de 10.8%. Entre los productos que se destacan se encuentran los claveles con 79,538 miles de Euros, representando el 65,3% del total importado por parte de la Unión Europea en este producto.

2. ACUERDOS COMERCIALES

2.1 COMUNIDAD ANDINA DE NACIONES (CAN)

El esquema de integración económica más importante para Colombia es el de la CAN que funciona bajo el amparo de la ALADI. En virtud de este Acuerdo, Colombia tiene libertad de intercambio comercial con Bolivia, Ecuador y Perú, países miembros de la CAN.

El objetivo principal de este sistema de integración es el de profundizar la integración a través de un mercado común, en el cual se acuerden, por

consenso y con carácter supranacional, las políticas monetaria, fiscal, cambiaria, de medio ambiente y de servicios

2.2 ACUERDO DE COMPLEMENTACIÓN ECONÓMICA CON CHILE

El acuerdo prevé para los productos sensibles del sector agropecuario y agroindustrial como la carne, la leche y sus derivados, algunas frutas, el maíz, el trigo, el arroz, algunos aceites y el azúcar entre otros, con aranceles del 15% o 20%, un cronograma de liberación a 5 años que comienza a partir del año 2007. En virtud de este acuerdo, se encuentra desgravado el 95% del comercio bilateral que corresponde al 96% del universo arancelario de Colombia. El porcentaje restante quedará totalmente liberado, con un arancel igual a cero, en el 2012. El Acuerdo, además, define una zona de libre comercio mediante la eliminación gradual de los gravámenes aduaneros y de las barreras no arancelarias.

2.3 ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE INTEGRACIÓN (ALADI)

Establecida mediante el Tratado de Montevideo de 1980, la ALADI permite la concertación de acuerdos de alcance parcial entre los países y áreas de integración económica de América Latina. Adicionalmente, gracias al Convenio de Pagos Recíprocos el comercio entre los miembros de la Asociación puede canalizarse sin riesgo del intermediario

financiero, lo que genera facilidades de crédito tanto al comprador como al proveedor.

2.4 COMUNIDAD DEL CARIBE (CARICOM)

CARICOM es un programa de liberalización del comercio que entró en vigencia a partir del primero de enero de 1995, tomando en consideración la diferencia en los niveles de desarrollo relativo de los países miembros del acuerdo, dentro de los cuales Colombia es el de mayor desarrollo económico relativo.

Los 12 países miembros de CARICOM que participan como signatarios de este Acuerdo de Alcance Parcial son: Trinidad y Tobago, Jamaica, Barbados, Guyana, Antigua y Barbuda, Belice, Dominica, Granada, Monserrat, San Cristóbal y Nieves, Santa Lucía, San Vicente y las Granadinas.

2.5 ACUERDO DE COMPLEMENTACIÓN ECONÓMICA MERCOSUR Y COLOMBIA

El Tratado de Libre Comercio entre Colombia, Ecuador y Venezuela (países de CAN) y Brasil, Argentina, Paraguay y Uruguay (miembros del MERCOSUR) entró en vigencia el primero de abril de 2004. Este Acuerdo impulsará la libre circulación de bienes y servicios y la eliminación de las restricciones arancelarias y no arancelarias, con lo

cual, se esperan incrementos sustanciales en las exportaciones colombianas.

2.6 ÁREA DE LIBRE COMERCIO DE LAS AMÉRICAS (ALCA)

Los 34 países americanos, con excepción de Cuba, se han comprometido a construir un área de libre comercio para el año 2005. El ALCA ofrecerá estabilidad jurídica con normas claras y transparentes que favorecerán los flujos de comercio e inversión en el hemisferio haciéndolos más predecibles y menos vulnerables las acciones unilaterales de los gobiernos. Además se establecerá un sistema unificado de solución de controversias que garantizará la correcta aplicación de las disciplinas

2.7 COLOMBIA EN LA CUENCA DEL PACÍFICO

Colombia pertenece al Pacific Basin Economic Council -PBEC-, llamado también Club del Pacífico. Esta es una asociación no gubernamental conformada por los más importantes empresarios de países con costas sobre el Pacífico, cuyo propósito es el de incrementar el mutuo conocimiento, el flujo de negocios e inversión, la cooperación económica, la transferencia de la tecnología y el turismo, entre otros.
(<http://www.proexport.com.co>)

CAPITULO CUATRO

Examinar la TRM y determinar qué efectos económicos presenta y como afecta el sector floricultor.

En este capítulo se buscara relacionar la divisa con la que se negocia a nivel internacional y los efectos que esto ha tenido en el sector floricultor.

En primera medida se analizara el comportamiento del dólar la moneda en la que se realizan la mayor cantidad de transacciones al ser Estados Unidos el principal importador de las Flores Colombianas.

GRAFICA N° 10

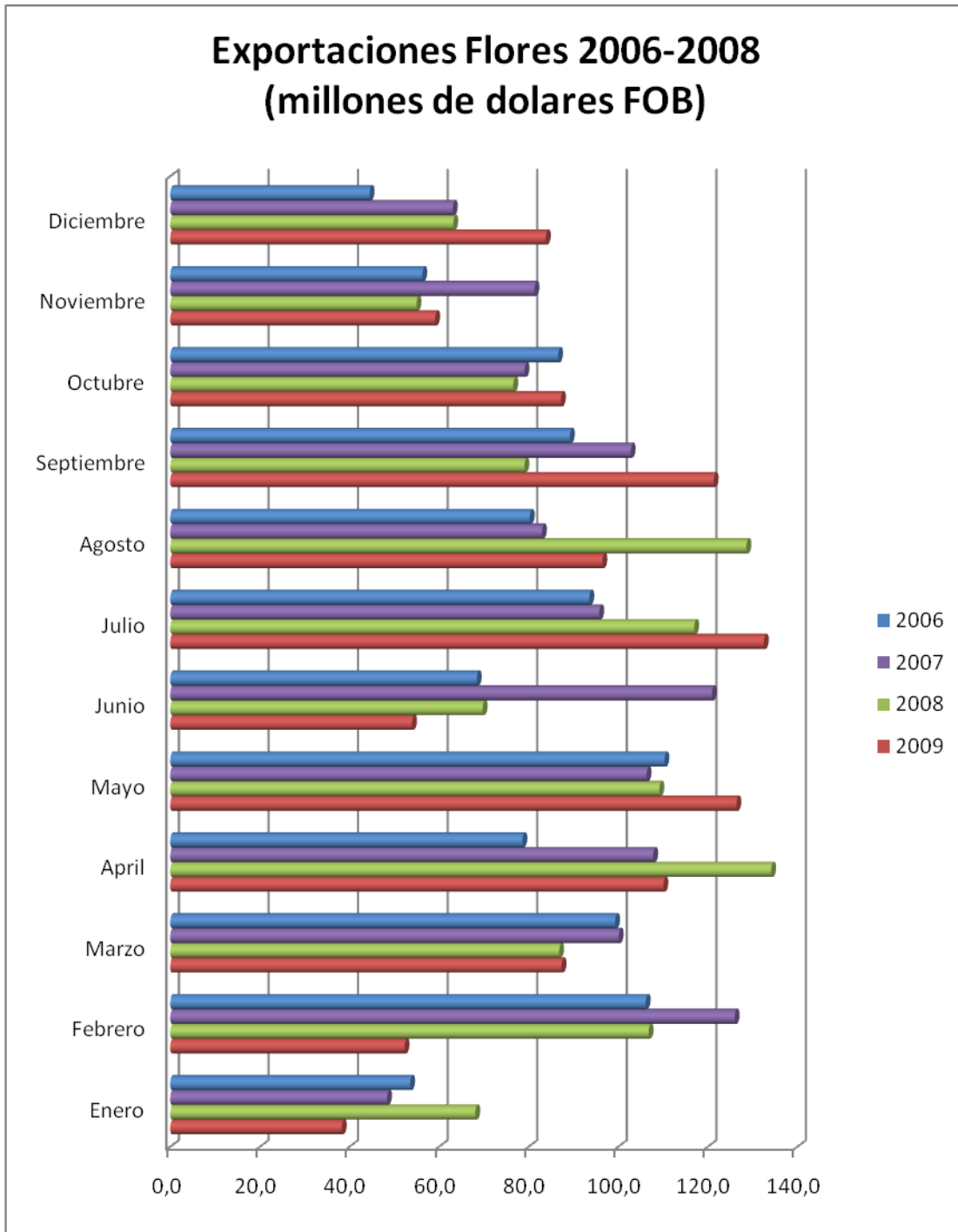


Fuente: Banco de la Republica

A partir del año 2006 se presenta una devaluación del dólar frente al peso, llegando al punto más bajo en el mes de junio del 2008, y a partir de este momento el dólar presenta una revaluación hasta inicios del año 2009, pero es a partir de marzo de este mismo año empieza una nueva caída del dólar, lo cual ha sido un factor trascendente en el sector floricultor y como se apreciara en la siguiente grafica las exportaciones no han presentado variaciones significativas; esto teniendo en cuenta que las exportaciones de flores a los Estados Unido no es estable y tienen variaciones notables en ciertas épocas del año.

GRAFICA N° 11

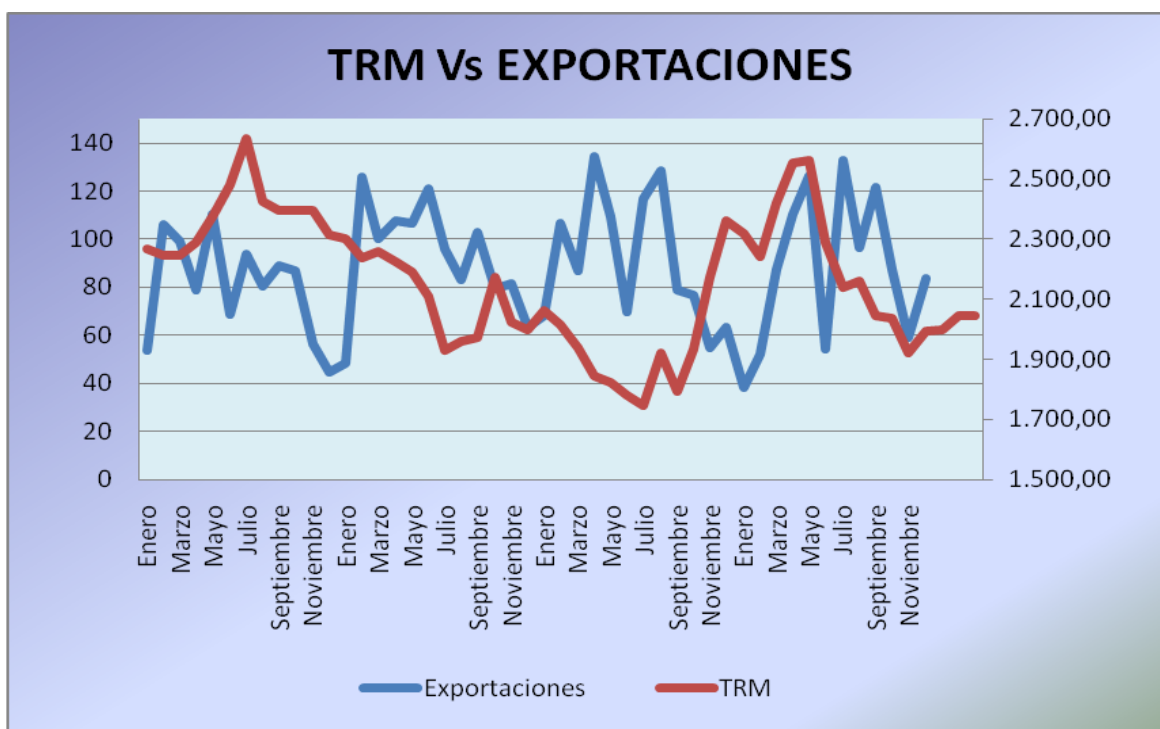
EXPORTACIONES NETAS DE FLORES COLOMBIANAS 2006 – 2008



Fuente: Elaboración propia basada en datos del banco de la Republica.

De acuerdo al comportamiento de las exportaciones del sector floricultor, se podría concluir que aunque se evidencia un mejor comportamiento en las exportaciones a inicios del 2008 a finales del 2009 se evidencia un mayor número de exportaciones en comparación con el mismo periodo del 2008, pero al cruzar la cantidad de exportaciones realizadas en cada año con la, se observa mas claramente la realidad de la crisis en el sector floricultor.

GRAFICA N° 12



Fuente: Elaboración propia basada en datos del banco de la Republica. (La tasa de cambio, se tomó a valores de cierre en diciembre de cada año, según el BANCO DE LA REPUBLICA)

En la anterior grafica se puede analizar un factor que ha sido determinante en el sector floricultor y es el tipo de cambio real, el hecho de haber pasado de un

TRM de alrededor de los \$2.300 en el año 2006 para luego llegar a una TRM de \$1.922 con lo cual en este y haciendo una comparación en estos dos puntos los floricultores estarían dejando de recibir alrededor de trescientos setenta y ocho (\$378) pesos por dólar.

Estas perdidas se ven reflejadas en el estado de resultados del sector floricultor el cual presenta desde el año 2006 una disminución en sus ingresos hasta el año 2008, en el año 2009 se presente un incremento en los ingresos del sector en un 13% pero a pesar de este incremento en los ingresos el sector floricultor a presentado perdidas consecutivas en este periodo de tiempo.

TABLA N° 5

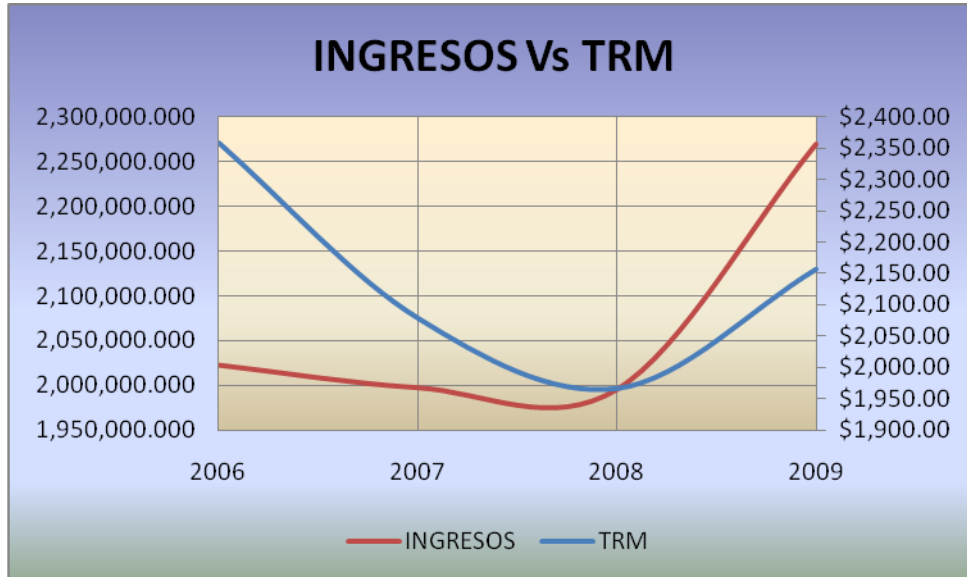
**ESTADO DE RESULTADOS SECTOR FLORICULTOR 2006-2009
MILES DE \$**

CUENTAS	2006	PART	2007	PART	VAR	2008	PART	VAR	2009	PART	VAR
INGRESOS OPERACIONALES	2.022.280,123	100%	1.996.977,228	100%	-1,25%	1.995.126,294	100%	-0,09%	2.269.834,732	100%	13,77%
COSTO DE VENTAS	1.817.156,362	89,9%	1.823.099,338	91,3%	0,33%	1.851.466,380	92,8%	1,56%	2.011.701,270	88,6%	8,65%
UTILIDAD BRUTA	205.123,761	10,1%	173.877,890	8,7%	-15,23%	143.659,914	7,2%	-17,38%	258.133,462	11,4%	79,68%
GASTOS OPERACIONALES DE ADMO	169.299,381	8,4%	170.071,080	8,5%	0,46%	171.462,114	8,6%	0,82%	186.416,766	8,2%	8,72%
GASTOS OPERACIONALES DE VENTAS	79.637,223	3,9%	80.527,301	4,0%	1,12%	78.675,103	3,9%	-2,30%	83.368,155	3,7%	5,97%
UTILIDAD OPERACIONAL	-43.812,843	-2,2%	-76.720,491	-3,8%	75,11%	-106.477,303	-5,3%	38,79%	-11.651,459	-0,5%	-89,06%
INGRESOS NO OPERACIONALES	149.579,674	7,4%	214.131,922	10,7%	43,16%	301.411,783	15,1%	40,76%	249.053,362	11,0%	-17,37%
GASTOS NO OPERACIONALES	154.082,105	7,6%	155.621,935	7,8%	1,00%	237.538,055	11,9%	52,64%	263.340,438	11,6%	10,86%
UTILIDA NETA ANTES DE IMPUESTOS	-48.315,274	-2,4%	-18.210,504	-0,9%	-62,31%	-42.603,575	-2,1%	133,95%	-25.938,535	-1,1%	-39,12%
IMPUESTO DE RENTA	11.537,277	0,6%	6.382,895	0,3%	-44,68%	6.330,508	0,3%	-0,82%	6.805,711	0,3%	7,51%
RESULTADO NETO	-59.852,551	-3,0%	-24.593,399	-1,2%	-58,91%	-48.934,083	-2,5%	98,97%	-32.744,246	-1,4%	-33,08%

Fuente: Superintendencia de sociedades

GRAFICA N° 13

INGRESOS DEL SECTOR FLORICULTOR Vs TRM



En la anterior grafica se puede observar que existe una correlacion entre la tasa de cambio y los ingresos del sector floricultor ya que a medida que disminuye la tasa de cambio los ingresos del sector floricultor tambien presentan disminuciones, es por esta razón el sector floricultor dejo de recibir alrededor de \$ 219.615,753 por año tomando como base la TRM del año 2006.

Ahora bien, relacionando los datos que anteriormente se detayan se puede concluir; que el el factor que mas a afectado el sector floricultor y que se esta presentando devida a el momento por el cual esta pasando Estados Unidos, es el comportamiento de la tasa de cambio, esto basandose en que el sector floricultor tiene como su principal importador de flores a este pais.

8. CONCLUSIONES

A nivel general, la crisis financiera que se presentó en el 2008 es un factor que está afectando en gran medida al sector floricultor, esto principalmente debido a la baja en el precio del dólar, al ser los Estados Unidos el principal importador de las Flores Colombianas; esta baja en el precio se ve reflejado en los ingresos de este sector él cual está presentando perdidas en su estado de resultados, esto sumado a una disminución en las exportaciones debido principalmente a estados unidos se vio obligado a dejar de adquirir productos, es el caso de las flores.

Sin embargo según Alberto Caro, quien es miembro de la Asociación colombiana de ingenieros agrónomos el problema que se está presentando en el sector floricultor se debe principalmente a que se está cultivando una cantidad mayor de flores que la que es requerida para la exportación. Ahora bien, es de tener en cuenta que en la actualidad muchos otros países de condiciones similares a las de Colombia están ahondando sus esfuerzos para entran en el mercado de las flores, es el caso de India, Kenia y China los cuales con su entrada en este mercado están aumentando la competencia en el sector y generando una disminución en los precios. Adema de esto las grandes superficies en los Estados Unidos como por ejemplo Wall-Mart quien al contar con los clientes, tiene la posibilidad de imponer sus condiciones en el precio de los productos. Por lo anterior es importante tener en cuenta los costos y más

aún la innovación alcanzando una mayor creación de valor en el producto, consiguiendo que los clientes se sientan más satisfechos por el valor agregado y puedan llevar a pagar más por el producto obteniendo mayores márgenes de rentabilidad para el sector.

Por otra parte también es de tener en cuenta los fenómenos climáticos que se presentan en Colombia y que influyen en la producción de las flores Colombianas como es el caso de las bajas temperaturas que se presentan en determinadas épocas del año lo cual conlleva a que estas plantas no resistan las bajas temperaturas y por esta razón se quemen, o por esta misma razón las flores no crezcan lo establecido ya que al igual que cualquier otra planta necesita la luz solar para crecer, en general se presenta muchos otros aspectos que afectan la producción como determinadas plagas que dañan el follaje, los pétalos o el tallo de la flor y aunque este aspecto no haga parte de este estudio es un factor que puede influenciar en la situación de la empresas ya que este es uno de los factores que puede estar llevando a el aumento de los costos de las empresas y al ser un factor que no se puede controlar en su totalidad está generando perdidas en el sector.

Más sin embargo el problema que está presentando el sector floricultor tiene que estudiarse y buscar solucionarse no basado únicamente en las ventajas competitivas con las que cuenta, sino también mediante la búsqueda de nuevos mercados que estimulen la producción y comercialización de flores en el país y ligado con esto la posibilidad de que el mercado no esté tan expuesto a el comportamiento de una sola moneda.

9. BIBLIOGRAFIA

1. DE SEATTLE 11 DE SEPTIEMBRE, Fidel Castro,2002
2. Diccionario Económico de Nuestro Tiempo recopilado por Manuel Serra Moret
3. GOMEZ NAVARRO JOSE LUIS. Historia universal; séptima edición México 2004, Pearson Educación.
4. GIORDANO EDUARDO. Las guerras del petróleo, geopolítica, economía y conflicto; primera edición Barcelona 2002, Icaria editorial S.A.
5. TAMALES RAMON. Para salir de la crisis global: análisis y soluciones; Madrid 2009,
6. KRUGMAN PAUL. De vuelta a la economía de la gran depresión y la crisis del 2008; Bogotá Marzo de 2009,
7. LA CRISIS FINANCIERA Colombiana en los años noventa; Fogafin. 2009
8. JOSEPH E. STIGLITZ, Los felices 90, la semilla de la destrucción.
9. ORIOL, Amat, Euforia y Pánico, aprendiendo de la burbujas, medidas concretas para afrontar puntos débiles y aprovechar las oportunidades de la crisis; tercera edición Barcelona 2009, Profit Editorial.
10. DIAN
<http://www.dian.gov.co>
11. DANE
<http://www.dane.gov.co>

12. BOLSA DE NEW YORK
13. ASOCOLFLORES
<http://www.asocolflores.org>
14. SUPERINTENDENCIA DE SOCIEDADES
<http://www.supersociedades.gov.co>
15. BANCO DE LA REPUBLICA
<http://www.banrep.gov.co>
16. MINISTERIO DE COMERCIO INDUSTRIA Y TURISMO.
<http://www.mincomercio.gov.co>
17. <http://www.tlc.gov.co>
18. PORTAFOLIO
www.portafolio.com
19. REVISTA DE LOGISTICA
www.revistadelogística.com
20. INSTITUTO COLOMBIA AGROPECUARIO
<http://www.ica.gov.co/Noticias/Agricola/2010/Flores-colombianas-se-alistan-para-celebracion-del.aspx>
21. DANIES LACOUTURE, Rodolfo. Sector Floricultor en Colombia 1995 –marzo de 2005. [en línea]. 2005 Disponibles en:
http://sirem.supersociedades.gov.co/SIREM/files/estudios/FLORES_1.pdf

22. RUIZ LÓPEZ Hernando. SUPERINTENDENCIA DE SOCIEDADES. Desempeño del sector floricultor años 2006-2009. Mayo de 2010. [en línea], 2010. Disponible en: http://sirem.supersociedades.gov.co/SIREM/files/estudios/SECTOR_FLORICULTOR_2006-2009_abril23_2010.pdf
23. TENJO, Fernando; MONTES, Enrique y MARTINEZ, Jorge. Comportamiento reciente (2000-2005 de sector floricultor colombiano. Banco de la Republica. [en línea] 2006. Disponible en: <http://banrep.gov.co/docum/fpt/borra363.pdf>
24. BANCO DE LA REPUBLICA DE COLOMBIA. Series estadísticas. Tasa de cambio. Febrero 2011. [en línea]. 2011 disponible en: http://banrep.gov.vo/series-estadisticas/see_ts_cam.htm#tasa
25. DANIES LACOUTURE, Rodolfo. Sector floricultor en Colombia 1995 – marzo de 2005. [en línea]. 2005.. Disponible en: http://sirem.supersociedades.gov.co/SIREM/files/estudios/FLORES_1.pdf
26. RORIGUEZ BERNAL, Jenny Paola. Estudio para el fortalecimiento del sector floricultor Colombiano en el mercado Japonés. Mayo de 2011. [en línea]. 2011 Disponible en: <http://repository.urosario.edu.co/bitstream/10336/2488/1/1026267891-2011.pdf>